

LÄSVÄRT

Kalkylmodeller måste vara enkla

Att räkna hem it-investeringarna med olika modeller har blivit allt vanligare. En av de mest använda modellerna är Peng, som går ut på att skapa nyttoanalyser av it-investeringarna.

En av de största utmaningarna i nya kalkyler är att hitta de nyttor som bidrar till att göra en investering lönsam. Det säger Göran Lundgren, en av författarna till boken Peng-modellen.

– Ofta är det ett fåtal faktorer som ger den största nyttan. Inte sällan kan några tiotal faktorer stå för 80 procent av den nytta som uppstår vid en investering. Det handlar både om läge, kostnader och högre intäkter. Den vanligaste positiva effekten i offentlig verksamhet är tidsbesparingar, säger Göran Lundgren, som arbetar med Peng-modellen i det egna konsultföretaget IPM, Information Processing Management Svenska.

Han fortsätter:

– Modellerna för att räkna hem en investering måste vara enkla, trovärdiga och komunicerbara. En modell som är komplicerad används sällan i praktiken.

Använder ett färgsystem

Göran Lundgren har arbetat med Peng-modellen sedan 1996. Modellen används av en mängd organisationer i offentlig sektor och näringslivet.

Den innehåller en kategorisering av nyttan i form av ett färgsystem där grön är säker, gul är mer osäker och röd är nytta som är svårare att räkna hem.

I modellen jämförs dessa olika nyttor,



Inte hela sanningen. "Det gäller att inte stirra sig blind på kalkylen och tro att den säger allt", säger Göran Lundgren.

kvantifierade till ekonomiska belopp, med kostnaderna för nyttan.

– Investeringar styrs i hög grad av attityder. Effekterna av ett beslut beror både på dess kvalitet och medarbetarnas acceptans. Detta gäller framför allt i offentlig sektor där det inte alltid finns samma krav utifrån på att visa upp ekonomiska resultat, säger Göran Lundgren.

Några exempel på användare som i boken redogör för hur de har använt Peng är Södra Älvsborgs Sjukhus, Eskilstuna Kommun och My Travel. De har med hjälp av Peng räknat hem olika typer av investeringar: från di-

gital röntgen och projekt för nöjdare personal till integration av Peng i en process för hantering av hemtagningar av investeringar.

Inte bara ekonomi

Nyttan handlar inte bara om strikt ekonomiska nytta, utan även exempelvis medarbetarnytta. En investering i it-system ett landsting kan vara till nytta för själva organisationen, som sparar pengar för organisationen som helhet. Men den kan också ge positiva effekter för patienter och hela samhället. Även alla dessa är möjliga att räkna hem och ge ett värde på med Peng.

– Alla dessa aspekter måste återspeglas i kalkylen. Men sedan gäller det att inte stirra sig blind på kalkylen och tro att den säger allt, säger Göran Lundgren.

För att verkligen se om investeringen ledde till de konsekvenser som företaget hade hoppas, måste företagen göra någon form av uppföljning. Här kan företagen bli betydligt bättre:

– Ofta är de ambitiösa i början av ett projekt, men när investeringen väl är genomförd är de inte lika engagerade när det gäller att se till att investeringens effekter verkligen har infriats, säger han.

Hur vanligt är det att ett projekt stoppas som en följd av de kalkyler som görs?

– Det sker ibland. Men ofta vet man att ett projekt behövs och gör därefter analysen. Det väsentliga är analysresultatet är trovärdigt och lättkommunicerat, samt att man vet hur man ska styra projektet för att skapa lönsamhet. Där för är det extra viktigt att utse personligt ansvarigas svarar för hemtagningen av nyttan, säger Göran Lundgren.

Martin Wallström

martin.wallstrom@idg.se



Ser till nyttan

Titel: Peng-modellen

Författare: Lars-Erik Dahlgren, Göran Lundgren och Lars Stigberg

Förlag: Ekerlids Förlag

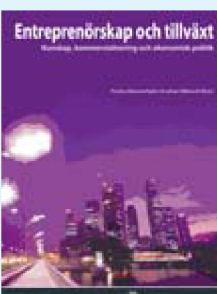
LÄSVÄRT

Entreprenörssanda i ett nötskal

ENTREPRENÖRSKAP är ett område som blir allt hetare. Detta innebär också att frågorna kring hur entreprenörskapet gynnas i Sverige debatteras allt oftare.

BOKEN Entreprenörskap och tillväxt – kunskap, kommersialisering och ekonomisk politik, har skrivits av Pontus Braunerhjelm och Johan Wiklund, professorer vid Kungliga tekniska högskolan respektive Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

DEN DISKUTERAR entreprenörens betydelse, där slutsatsen är att entreprenörerna är en viktig motor för tillväxt. Men samtidigt krävs det kunskap, som är



Tillväxtmotor

Titel: Entreprenörskap och tillväxt – kunskap, kommersialisering och ekonomisk politik

Författare/redaktörer: Pontus Braunerhjelm och Johan Wiklund

Förlag: Forum för småföretagarforskning, Fsf

ett nödvändigt bränsle för att få till stånd ett nyföretagande.

ETT ANTAL FORSKARE redovisar rön kring innovation, regional utveckling, riskkapital, samt drivkrafter bakom tillväxt, samt inte minst kunskap och utbildning. I boken visas både på entreprenörskapet betydelse, samt de svårigheter som finns.

NÅGRA CENTRALA områden som behandlas är skatter, regleringar och ökad specialisering. Boken kan läsas av alla som har ett intresse för entreprenörskapets drivkrafter, betydelse och förutsättningar.

Martin Wallström
martin.wallstrom@idg.se

LÄSVÄRT

Ekonomi och it smälter samman

PÅ UNIVERSITETSNIVÅ VÄXER it och ekonomisk information alltmer ihop. Nu har forskare och praktiker tecknat en historia till ämnena.

Boken Ekonomiska informationssystem, med Fredrik Nilsson och Nils-Göran Olve som redaktörer, sammanfattar debatten kring nytta och hur de två fälten ekonomisk information och it har närmast sig varandra.

MÄNGDER AV FORSKARE och praktiker inom området bidrar med material.

Boken har en forskningsinriktning och beskriver hur ämnet har vuxit fram i Sverige.

Det är i första hand en bok för akademiker, alltså studenter och forskare.

Martin Wallström

martin.wallstrom@idg.se

Skriven av forskare

Titel: Ekonomiska informationssystem
Författare/redaktörer: Fredrik Nilsson och Nils-Göran Olve
Förlag: Studentlitteratur

LÄSVÄRT

Så designas testerna

ATT TA FRAM ETT BRA TEST är en hel vetenskap. Boken Testdesign för programvara berättar hur du lyckas.

Att utveckla ett test som verkligen mäter vad det ska, utan att mäta vare sig för lite eller för mycket, är en svår vetenskap.

Boken Testdesign för programvara – så tar du fram en bra testfall är skriven av Torbjörn Ryber, som arbetat med kravhantering och test vid utveckling av datasystem i drygt tio år.

BOKEN INNEHÅLLER EN INTRODUKTION till området med en genomgång av de olika testmetoder som finns – från Vattenfallsmodellens tester i efterhand till Unified Process som har mer av en ständigt upprepad testning genom hela utvecklingen. En mängd olika angreppssätt och metoder beskrivs liksom organisation, avvikelshantering och analys i efterhand.

Martin Wallström

martin.wallstrom@idg.se

Olika modeller

Titel: Testdesign för programvara – så tar du fram bra testfall
Författare: Torbjörn Ryber
Förlag: No Digit Media

En säker placering.

www.softroom.se

Bättre blir det inte.

SoftROOM
IT-Specialist
Telefon: 08-445 23 10 E-post: info@softroom.se